

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีหน้าที่บริหารจัดการท่าอากาศยาน มีท่าอากาศยานในความรับผิดชอบทั้งสิ้น 6 แห่ง ประกอบด้วย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ซึ่งในปัจจุบันและในอนาคตอันใกล้ ทอท.มีแนวโน้มต้องเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงจากภายในและภายนอกที่มีความซับซ้อน และรวดเร็ว แตกต่างจากการเปลี่ยนแปลงในอดีต ซึ่งอาจส่งผลให้ ทอท.ต้องเผชิญกับความท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจในรูปแบบใหม่ เช่น ความเสี่ยงจากความเข้มงวดของหน่วยงานกำกับดูแลการบิน ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอ การเติบโต ความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่างๆ ตลอดจนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับชื่อเสียงจากการดำเนินกิจการของ ทอท. เป็นต้น

ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงในอนาคตจึงมีความซับซ้อนและมีความเกี่ยวเนื่องเชื่อมโยงกับผู้บริหาร พนักงานทุกส่วนงาน และกระบวนการบริหารจัดการด้านต่างๆ อย่างไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร จึงกำหนดให้ ทอท.มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO) และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐาน (ISO 22301: 2012 Societal Security - Business Continuity Management System Requirement) เพื่อนำมาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ อันจะนำไปสู่ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสร้างโอกาสในการแสวงหาผลตอบแทนทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น ลดความสูญเสียหรือความเสียหายจากความเสียหายหรือภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้น สามารถตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิบัติงานของ ทอท.อย่างสมดุล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของ ทอท. ดังต่อไปนี้

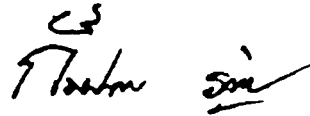
1. กำหนดให้ ทอท.มีกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรตามมาตรฐาน (COSO) และกรอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เป็นไปตามมาตรฐาน (ISO 22301: 2012) เพื่อให้ ทอท.สามารถจัดการความเสี่ยง ตลอดจนภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของ ทอท.
2. กำหนดให้ ทอท.นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการจัดทำแผนวิสาหกิจ ทอท. และการบริหาร โครงการที่มีความสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อมุ่งเน้นให้ ทอท.สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท.เป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับชั้น รวมถึงจะต้องมีความตระหนักและให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจแฝงอยู่ในกระบวนการทำงานภายในหน่วยงานของตนให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

4. กำหนดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท.อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้สนับสนุนการจัดทำรายงานต่างๆ ให้แก่ผู้บริหาร ทอท. คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการ ทอท.ทราบและพิจารณาอย่างถูกต้องและทันต่อสถานการณ์

5. กำหนดให้ ทอท.มีแผนงานและกิจกรรม เพื่อสนับสนุนให้ผู้บริหาร ทอท. พนักงานในทุกระดับชั้นสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารด้านการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างทั่วถึง เพื่อส่งเสริมให้เกิดเป็นวัฒนธรรมภายในองค์กรอย่างยั่งยืน

ประกาศ ณ วันที่ 8 กันยายน 2558

พลโท



(กัมปนาท รุดดิษฐ์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง